

**Oponentský posudok k habilitačnému konaniu Ing. Emese Tokarčíkovej, PhD.  
v študijnom odbore 3.3.15 manažment**

Oponentský posudok k habilitačnému konaniu Ing. Emese Tokarčíkovej, PhD. odbornej asistentke na Katedre makro a mikroekonomiky, FRI, Žilinskej univerzity v Žiline som vypracovala na základe schválenia Vedeckou radou fakulty a poverenia dekana Fakulty riadenia a informatiky Žilinskej univerzity v Žiline zo dňa 7. júna 2017.

**a) Posúdenie habilitačnej práce/monografie**

Habilitačná práca Ing. Emese Tokarčíkovej, PhD. – **Význam spoločensky zodpovedného podnikania pre manažment podniku**, ktorú predložila na habilitačné konanie, bola vydaná na Fakulte riadenia a informatiky Žilinskej univerzity v Žiline v roku 2017 pod číslom 28360020175001.

**Cieľom práce**, ako autorka uvádza v druhej kapitole s. 41, bolo preukázanie spôsobilosti v oblasti orientácie strategického manažmentu smerom k spoločensky zodpovednému podnikaniu. Cieľ bol rozpracovaný do 2 úloh:

1. Identifikácia, analýza a modelovanie podstatných väzieb a vzťahov ukotvenia spoločenskej zodpovednosti v manažmente podniku.
2. Vytvoriť teoretický rámec spoločensky zodpovedného podnikania, jeho vykazovanie a hodnotenie v podnikovej praxi.

Rozsah habilitačnej práce je 123 strán, v ktorých nie je zahrnutých 8 strán použitej literatúry. Práca je rozdelená do piatich kapitol. **Prvá kapitola je** zameraná na históriu, teoretické vymedzenie, oblasti a subjekty spoločensky zodpovedného podnikania ako aj výhodami a nevýhodami vyplývajúcimi zo spoločensky zodpovedného podnikania a popisom situácie v spoločensky zodpovednom podnikaní na Slovensku. **Kapitola dva**, ako už bolo spomenuté vyššie, sa zaoberá stanovením cieľa a metód skúmania danej problematiky. **Kapitoly tri až päť** sú zamerané na výskum a jeho výsledky v oblasti spoločensky zodpovedného podnikania.

Napriek tomu, že sa prostredníctvom médií denne stretávame s neetickým a nezodpovedným správaním podnikateľov, je téma spoločensky zodpovedného podnikania na Slovensku, tak po stránke teoretickej ako aj praktickej málo preskúmaná a popísaná. Vzhľadom na to, pokladám tému habilitačnej práce za aktuálnu. **Prínos práce** vidím jednak v teoretickej oblasti, kde autorka podrobne spracovala danú problematiku a poukázala na rozdiely v definovaní a charakteristike CSR z pohľadu viacerých domácich a zahraničných autorov. Nie menej významný je aj prínos v oblasti praktického návrhu modelu implementácie spoločensky zodpovedného podnikania do riadenia podniku ako aj nástroje jeho merania, hodnotenia a vykazovania.

Konštatujem, že habilitačná práca Ing. Emese Tokarčíkovej, PhD. „Význam spoločensky zodpovedného podnikania pre manažment podniku“ spĺňa kritériá kladené na habilitačné práce, a preto ju odporúčam prijať ako súčasť habilitačného konania menovanej.

#### **b) Pripomienky k habilitačnej práci/monografii a otázky do diskusie:**

Po preštudovaní habilitačnej práce konštatujem, že cieľ práce bol splnený. Cieľ, metódy a metodický postup práce sú vymedzené jasne. Práca má logickú štruktúru, spôsob vysvetľovania je jasný a zrozumiteľný. V práci sa nachádza viacero preklepov (s.37, 47, 69, 74, 79 a s. 117) a formálnych nedostatkov, napr.: na str. 38 sa autorka odvoláva na výsledky prieskumov, ktoré však nie sú bližšie špecifikované. Zdroj je uvedený len sporadicky.

Pri návrhu kľúčových ukazovateľov výkonnosti CSR zdôrazňujete, že ukazovatele by mal zostavovať manažér individuálne na základe potrieb podniku a poznania skutočnej podstaty riadených CSR aktivít (kap. 5.3.1, s. 86) a v kap. 5.3.2 navrhujete kľúčové ukazovatele výkonnosti CSR pričom uvádzate, že boli zostavené na základe identifikácie výrobných podmienok a súvisiacich štúdií. Prosím, aby ste pri obhajobe uviedli bližšie o aké výrobné podmienky a súvisiace štúdie ide a ako súvisia Vami navrhované ukazovatele s ukazovateľmi SRG (Sustainability Reporting Guidelines vytvorených organizáciou Global Reporting Initiative).

1. Kde a v ktorých oblastiach podnikania vidíte najväčšie problémy spoločensky zodpovedného podnikania v manažérskej podnikovej praxi na Slovensku a ako ich navrhujete odstrániť?

2. K zlyhaniu spoločensky zodpovedného podnikania väčšinou dochádza v informačných a finančných tokoch podniku. Aké opatrenia navrhujete prijať v manažmente podniku?
3. Testovali ste model spoločensky zodpovedného podnikania v reálnej manažérskej praxi?

### **c) Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitanta**

Na základe predloženého výkazu činnosti a prehľadu plnenia kritérií konštatujem, že Ing. Emese Tokarčíková, PhD. plní všetky fakultatívne a obligatórne kritériá v oblasti publikačnej i vedecko-výskumnej činnosti stanovené pre habilitačné konanie na Fakulte riadenia a informatiky ŽU v Žiline.

Doktorandské štúdium absolvovala Ing. Tokarčíková v roku 2009 na Fakulte riadenia a informatiky, ŽU v Žiline. Od 1.12.1999 (17 rokov) pôsobí ako vysokoškolská učiteľka na FRI, ŽU v Žiline, kde je v súčasnosti zamestnaná na Katedre makro a mikroekonomiky. Prednáša a cvičí predmety: Mikroekonómia, Základy ekonómie, Všeobecná ekonomická teória a vedie projektovú výučbu Manažment, Informačný manažment a Podniková informatika. Viedla 14 diplomových a 27 bakalárskych prác. Spolupracovala pri vypracovaní učebných plánov a osnov z predmetov, ktoré vyučuje. Je autorkou a spoluautorkou štyroch vysokoškolských učebníc a jedných skrípt.

Pozitívne hodnotím jej publikačnú činnosť a vedecko-výskumné aktivity, kde vysoko prekračuje požadované kritériá. Je autorkou a spoluautorkou 74 pôvodných recenzovaných vedeckých prác, z ktorých: 21 je v kategórii A alebo B, 7 je v kategórii WoS, 3 Scopus a 3 v časopisoch s  $IF \geq 0,25$ . Bola spoluriešiteľkou 5 výskumných projektov a v jednom projekte bola hlavnou riešiteľkou. Jej publikačná a vedecko-výskumná činnosť je ťažiskovo orientovaná na problematiku ekonomiky a manažmentu podniku. Na uvedené práce eviduje 159 domácich zahraničných citácií, z ktorých 46 bolo evidovaných v databáze WoK a Scopus. Pripomienku mám k evidencii plnenia kritérií kde nie je zohľadnené spoluautorstvo.

Okrem plnenia minimálnych kritérií FRI pôsobila Ing. Tokarčíková, PhD. ako externá učiteľka na Univerzite Pardubice v ČR v roku 2012 a v roku 2014 a tiež bola koordinátorkou študentských súťaží SAEF v rokoch 2000 – 2002 a EUROMANAGER v roku 2004. Je členkou redakčnej rady jedného vedeckého časopisu a členkou v programových výboroch troch vedeckých konferencií.

#### **d) Závererečné odporúčanie**

Na základe posúdenia publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti Ing. Emese Tokarčíkovej, PhD. konštatujem, že menovaná spĺňa kritériá stanovené pre habilitačné konanie na Fakulte riadenia a informatiky ŽU v Žiline. Predloženú habilitačnú prácu: „Význam spoločensky zodpovedného podnikania pre manažment podniku“ odporúčam prijať ako súčasť habilitačného konania a po úspešnej obhajobe udeliť Ing. Emese Tokarčíkovej, PhD. vedecko-pedagogickú hodnosť

d o c e n t

v študijnom odbore 3.3.15 manažment.

Vo Zvolene 11.08.2017

prof. Ing. Iveta Hajdúchová, PhD.

oponentka